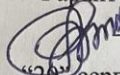


МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ЛЬВІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ВЕТЕРИНАРНОЇ МЕДИЦИНИ ТА
БІОТЕХНОЛОГІЙ ІМЕНІ С.З. ГЖИЦЬКОГО

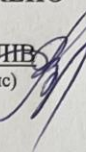
Факультет Управління, економіки та права
Кафедра Фінансів, банківської справи та страхування

ПОГОДЖЕНО

Гарант ОПП

 Ольга ШОЛУДЬКО
(ім'я та прізвище, підпис)
20 серпня 2025 року

ЗАТВЕРДЖЕНО


Декан факультету
Володимир КОВАЛИВ
(ім'я та прізвище, підпис)
29 серпня 2025 року 

РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

ОК6 «Банківський менеджмент»

(код і назва навчальної дисципліни)

рівень вищої освіти другий (магістерський)
(назва освітнього рівня)

галузь знань D Бізнес, адміністрування та право
(шифр і назва галузі знань)

спеціальність D2 Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок
(код і назва спеціальності)

освітня програма D2 Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок

вид дисципліни обов'язкова
(обов'язкова / за вибором)

2025–2026 навчальний рік

Робоча програма Банківський менеджмент
(назва навчальної дисципліни)

Укладачі: Марків Г. В. – к.е.н., доцент кафедри фінансів, банківської справи та страхування
(вказати укладачів, їхні посади, наукові ступені та вчені звання)

Робочу програму схвалено на засіданні кафедри фінансів, банківської справи, страхування

Протокол № 1 від 25.08.2025 року

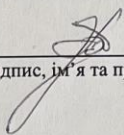
Завідувач кафедри фінансів, банківської справи, страхування


(підпис)

(Грицина О.В.)
(прізвище та ініціали)

Погоджено навчально-методичною комісією
спеціальності D2 Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок
(назва спеціальності)

Протокол № 4/3 від 20.08.2025 року

Голова НМКС  Оксана ГРИЦИНА
(підпис, ім'я та прізвище)

Схвалено рішенням навчально-методичної
ради факультету управління, економіки та права
(назва факультету)

Протокол № 1 від 29.08. 2025 року

Голова НМРФ  Володимир КОВАЛІВ
(підпис, ім'я та прізвище)

Ухвалено вченою радою ФУЕП протокол №1 від 29.08.2025 р.

1. ОПИС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Найменування показників	Всього годин	
	денна форма здобуття освіти	заочна форма здобуття освіти
Семестр	I	I
Кількість кредитів/годин	3/90	3/90
Усього годин аудиторної роботи	28	10
в т.ч.:		
• лекційні заняття, год.	14	4
• практичні заняття, год.	14	6
• лабораторні заняття, год.		
• семінарські заняття, год.		
Усього годин самостійної роботи	32	50
Форма контролю	іспит	іспит

Примітка.

Частка аудиторного навчального часу студента у відсотковому вимірі:

для денної форми здобуття освіти – 31,1 %

для заочної форми здобуття освіти – 11,1 %

2. МЕТА ТА ЗАВДАННЯ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

2.1. Предмет, мета вивчення навчальної дисципліни

Метою вивчення дисципліни *«Банківський менеджмент»* є надання змоги студентам на більш високому рівні усвідомити засади банківського менеджменту, організаційної побудови і системи управління банком, методології стратегічного та оперативного планування в банку, набуття вмінь ефективно використовувати інструменти фінансового управління діяльністю банку та фінансові, економічні, правові, методичні засади безпеки комерційної діяльності вітчизняних банків.

Завданням дисципліни: є надання змоги студентам на більш високому рівні усвідомити засади банківського менеджменту, організаційної побудови і системи управління банком, методології стратегічного та оперативного планування в банку, набуття вмінь ефективно використовувати інструменти фінансового управління діяльністю банку та фінансові, економічні, правові, методичні засади безпеки комерційної діяльності вітчизняних банків.

Пререквізити до вивчення дисципліни *«Банківський менеджмент»*: «Банківська справа та банківські операції», «Фінансова безпека та безпека банківської діяльності».

Постреквізити до вивчення дисципліни *«Банківський менеджмент»*: «Фінансові технології (fintech та інновації)», Фондовий ринок та біржова діяльність.

2.2.Завдання навчальної дисципліни (ІК, ЗК, СК)

Вивчення навчальної дисципліни передбачає формування у здобувачів вищої освіти необхідних компетентностей:

ІК. Здатність розв'язувати складні задачі і проблеми у професійній діяльності або у процесі навчання у сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку, що передбачає проведення досліджень та/або здійснення інновацій та характеризується невизначеністю умов і вимог.

ЗК1. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.

ЗК4. Вміння виявляти, ставити та вирішувати проблеми.

ЗК5. Здатність приймати обґрунтовані рішення.

СК3. Здатність застосовувати управлінські навички у сфері фінансів, банківської справи та страхування.

СК4. Здатність оцінювати дієвість наукового, аналітичного і методичного інструментарію для обґрунтування управлінських рішень у сфері фінансів, банківської справи та страхування.

СК7. Здатність до пошуку, використання та інтерпретації інформації, необхідної для вирішення професійних і наукових завдань в сфері фінансів, банківської справи та страхування.

Будуть набуті програмні результати навчання, які передбачають навички і здатності:

ПРН01. Використовувати фундаментальні закономірності розвитку фінансів, банківської справи та страхування у поєднанні з дослідницькими і управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності.

ПРН03. Здійснювати адаптацію та модифікацію існуючих наукових підходів і методів до конкретних ситуацій професійної діяльності.

ПРН04. Відшуковувати, обробляти, систематизувати та аналізувати інформацію, необхідну для вирішення професійних та наукових завдань в сфері фінансів, банківської справи та страхування.

ПРН09. Застосовувати управлінські навички у сфері фінансів, банківської справи та страхування.

ПРН11. Застосовувати поглиблені знання в сфері фінансового, банківського та страхового менеджменту для прийняття рішень.

ПРН12. Обґрунтувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері фінансів, банківської справи та страхування та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів.

3. СТРУКТУРА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Назви тем	Кількість годин											
	денна форма здобуття освіти (ДФЗО)						заочна форма здобуття освіти (ЗФЗО)					
	усього	у тому числі					усього	у тому числі				
1		л	п	лаб	інд	с. р.		л	п	лаб	інд	с. р.
2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	
Тема 1. Сутність, функції та завдання банківського менеджменту	6	1	1			4	6	0,5	0,5			5
Тема 2. Організація банківської діяльності	6	1	1			4	6	0,5	0,5			5
Тема 3. Планування у банку	8	2	2			4	8	0,5	0,5			7
Тема 4. Управління активами і пасивами банку	8	2	2			4	8	0,5	0,5			7
Тема 5. Управління банківськими ризиками	8	2	2			4	8	0,5	1			6,5
Тема 6. Основи безпеки банківської діяльності	8	2	2			4	8	0,5	1			6,5
Тема 7. Загрози банку	8	2	2			4	8	0,5	1			6,5
Тема 8. Дії установ банків в екстремальних умовах	8	2	2			4	8	0,5	1			6,5
Всього	60	14	14			32	60	4	6			50
Іспит	30				30		30				30	
Усього годин	90	14	14		30	32	90	4	6		30	50

4. ЛЕКЦІЙНІ ЗАНЯТТЯ

№ з/п	Назви тем та їх короткий зміст	Кількість годин	
		ДФЗО	ЗФЗО
1	Тема 1. Сутність, функції та завдання банківського менеджменту. Менеджмент як система управління банком: суб'єкти, об'єкти і принципи банківського менеджменту. Напрями діяльності банківського менеджменту. Функції менеджменту банківської установи. Інструментарій банківського менеджменту в банку.	1	0,5
2	Тема 2. Організація банківської діяльності. Сутність і зміст організації банківської діяльності. Принципи організаційного процесу в банку. Типи систем управління банком. Види організаційних структур банківських установ.	1	0,5

	Причини і фактори зміни організаційної структури банків. Суб'єкти управління банку та їх повноваження.		
3	Тема 3. Планування у банку. Сутність та види планування у банку. Стратегічне планування у банку, його етапи. Тактичне планування. Складання бізнес-плану в банках. Фінансове планування і бюджетування.	2	0,5
4	Тема 4. Управління активами і пасивами банку. Еволюція підходів до управління активами і пасивами банківських установ: їх переваги та недоліки. Сутність і зміст концепції інтегрованого підходу до управління активами і пасивами банку (УАП). Стратегії управління активами і пасивами банків. Методи управління активами і пасивами банківських установ. Система аналітичних показників при реалізації інтегрованого підходу до управління активами і пасивами банку. Організаційна структура управління активами і пасивами банку. Комітет з управління активами та пасивами.	2	0,5
5	Тема 5. Управління банківськими ризиками. Сутність та класифікація ризиків у банківській діяльності. Організація управління банківськими ризиками. Система ризик-менеджменту в банку. Система управління кредитним ризиком у банківських установах. Методи управління ризиком незбалансованої ліквідності в банку.	2	0,5
6	Тема 6. Основи безпеки банківської діяльності. Сутність та зміст безпеки банківської діяльності, її мета і завдання. Види безпеки. Підготовка персоналу банку з питань безпеки. Структура підрозділу безпеки банку, його функції і завдання. Роль програмних продуктів у забезпеченні ефективної банківської діяльності та її безпеці.	2	0,5
7	Тема 7. Загрози банку. Поняття загрози та умови її утворення. Зовнішні загрози, їх характеристика та тенденції. Внутрішні загрози та їх характеристика. Заходи захисту банку від зовнішніх і внутрішніх загроз. Відповідальність за посягання на власність та імідж банку.	2	0,5
8	Тема 8. Дії установ банків в екстремальних умовах. Суть та види екстремальних ситуацій. Діяльність підрозділів банку під час загрози настання неплатоспроможності. Ідеологічні диверсії в банку. Попередження та порядок дій при загрозі терористичного акту. Дії співробітників-інкасаторів банку в екстремальних ситуаціях. Інші загрози для банку.	2	0,5
Усього годин		14	4

6. ПРАКТИЧНІ ЗАНЯТТЯ

№ з/п	Назви тем та їх короткий зміст	Кількість годин	
		ДФЗО	ЗФЗО
1	Тема 1. Сутність, функції та завдання банківського менеджменту. Розгляд основних завдань банківської установи, таких як мобілізація коштів, кредитування, здійснення платежів, а також аналіз функцій банківського менеджменту, включаючи планування, організацію, мотивацію та контроль, з акцентом на досягнення	1	0,5

	прибутку та забезпечення стабільності банку. Моделювання реальної банківської ситуації, де необхідно застосовувати принципи банківського менеджменту для вирішення проблеми.		
2	Тема 2. Організація банківської діяльності. Аналіз типових банківських операцій (депозитних, кредитних, розрахункових). Дослідження функцій та принципів функціонування банківської системи, а також вивчення ролі Національного банку України у регулюванні банківської діяльності та нагляду за нею. Обговорення переваг та недоліків онлайн-банкінгу, мобільних додатків та fintech-інновацій. Робота з візуалізацією програмного продукту <i>Bank BPM Component SED, E Contract. Bank Mobile</i> .	1	0,5
3	Тема 3. Планування у банку. Аналіз та прогнозування банківської діяльності, визначення цілей та стратегій. Розгляд процесу управління ризиками. Ознайомлення з проведенням планування використання ресурсів та формування бюджету. Моделювання стратегії зростання та забезпечення стабільності банку.	2	0,5
4	Тема 4. Управління активами і пасивами банку. Аналіз структури активів і пасивів, визначення ключових показників ризик-менеджменту (наприклад, ліквідності, прибутковості). Розробка стратегії управління для досягнення прибутковості та стабільності. Проведення оцінки ефективності застосованих інструментів управління. Розгляд впливу зовнішніх факторів, таких як процентні ставки та регуляторна політика, на управління активами та пасивами банку.	2	0,5
5	Тема 5. Управління банківськими ризиками. Ідентифікація, оцінка та моніторинг основних видів банківських ризиків. Обговорення процесу застосування можливих методів управління ризиками (диверсифікація, хеджування, лімітування, страхування). Розробка політики управління ризиками та аналіз їх ефективності на прикладах конкретних ситуацій.	2	1
6	Тема 6. Основи безпеки банківської діяльності. Оцінка ризиків банківської установи, заходів щодо забезпечення економічної, інформаційної та фізичної безпеки банку. Аналіз загроз та шляхів їх запобігання для збереження стабільності банківської системи. Розв'язання ситуаційних вправ та тестових завдань. Робота з візуалізацією програмного продукту E Archive.	2	1
7	Тема 7. Загрози банку. Перевірка знань з теоретичних засад фінансової безпеки банку. Обговорення особливостей організації фінансової безпеки банку та забезпечення безпеки проведення банківських операцій. Розв'язання ситуаційних вправ та тестових завдань.	2	1
8	Тема 8. Дії установ банків в екстремальних умовах. Проведення оцінки ризиків. Розгляд процесу управління кризовими ситуаціями. Обговорення взаємодії з регуляторними органами та клієнтами. Аналіз способів захисту активів та інформації. Моделювання ситуації з евакуації та відновлення роботи після надзвичайної події. Розв'язання ситуаційних вправ та тестових завдань.	2	1
Усього годин		14	6

8. САМОСТІЙНА РОБОТА

№ з/п	Назви тем та їх короткий зміст	Кількість годин	
		ДФЗО	ЗФЗО
1	Тема 1. Сутність, функції та завдання банківського менеджменту. Дослідження викликів, які стоять перед сучасним банківським менеджментом в умовах цифрової трансформації та підвищення конкуренції. Формування пропозицій щодо шляхів їх вирішення. Підготовка презентацій (відео чи доповіді) на тему: "Майбутнє банківського менеджменту: штучний інтелект та автоматизація", висвітливши як переваги, так і потенційні ризики.	4	5
2	Тема 2. Організація банківської діяльності. Проведення аналізу процесу отримання банківської ліцензії в Україні, вимоги до банків та роль Національного банку України (НБУ). Вивчення методів та принципів банківського нагляду в Україні, його мети (стабілізацію системи, захист вкладників) та інструменти, що використовуються НБУ.	4	5
3	Тема 3. Планування у банку. Проведення аналізу світових тенденцій в банківському плануванні та розробка пропозицій щодо їх адаптації до українських реалій. Здійснення оцінки щодо ролі банківських планів у досягненні стратегічних цілей банку в умовах цифровізації та розвитку фінтех.	4	7
4	Тема 4. Управління активами і пасивами банку. Опрацювання нормативних актів та вимог Національного банку України щодо управління активами та пасивами комерційних банків. Проведення аналізу впливу коливань валютних курсів на активи та пасиви банку. Створення планів для оптимізації структури активів та пасивів з метою досягнення прибутковості та стабільності.	4	7
5	Тема 5. Управління банківськими ризиками. Проведення аналізу реального випадку (кейс) з практики банківської діяльності, де проявився той чи інший ризик, та розробка шляхів його мінімізації або нейтралізації.	4	6,5
6	Тема 6. Основи безпеки банківської діяльності. Дослідження законодавства України щодо безпеки банківської діяльності та банківського нагляду. Провести аналіз вимог Національного банку України щодо ліцензування, управління ризиками та протидії відмиванню коштів. Підготовка аналітичних записок щодо кібербезпеки, дослідження ролі банківського нагляду та регулювання, а також підготовка практичних рекомендацій.	4	6,5
7	Тема 7. Загрози банку. Дослідження кримінальних посягань на власність банків, банківське шахрайство, протиправні дії щодо банків як найбільш небезпечні види загроз. Вивчення особливостей небезпеки офшорного бізнесу та загроз іноземних суб'єктів.	4	6,5
8	Тема 8. Дії установ банків в екстремальних умовах. Вивчення нормативно-правової бази України, що регулює діяльність банків. Дослідження процесу, виконання банками вимоги Національного банку України та інших органів у разі виникнення екстремальних ситуацій для стабілізації банківської системи.	4	6,5
Усього годин		32	50
В тому числі підготовка до навчальних занять та контрольних заходів		21	33

9. МЕТОДИ НАВЧАННЯ

За джерелами знань використовуються такі методи навчання: словесні (розповідь, пояснення, лекція); наочні (демонстрація, ілюстрація).

Лекції супроводжуються демонстрацією таблиць за допомогою мультимедійного комплексу. У процесі навчання здійснюється опрацювання нормативної, навчальної літератури, а також періодичних видань. Для активізації навчального процесу передбачене застосування таких сучасних навчальних технологій, як робота в малих групах; семінари-дискусії; метод мозкового штурму; метод «переваги та недоліки»; ділові ігри.

За характером логіки пізнання використовуються такі методи: аналітичний, синтетичний, аналітико-синтетичний, індуктивний, дедуктивний.

За рівнем самостійної розумової діяльності використовуються методи: проблемний, частково-пошуковий, дослідницький.

Для практичного засвоєння теоретичного матеріалу з вивчення основ банківської діяльності та її безпеки використовується візуалізація програмного забезпечення компанії розробника *InNova Pro – Bank BPM* щодо автоматизації банківських бізнес-процесів продажу та обслуговування продуктів банківського бізнесу, зокрема відкриття депозитів, кредитів, укладання валютних контрактів тощо. Також, застосовується візуалізація програмних продуктів: *Component SED, E Contract* — для засвоєння знань у сфері електронного документообігу банку, зокрема з його контрагентами, *Bank Mobile* – при вивченні системи інтернет-банкінгу, мобільних додатків, системи дистанційного обслуговування клієнтів.
URL: <https://www.innova-pro.com.ua/>

10. МЕТОДИ КОНТРОЛЮ

Оцінювання результатів навчання студентів здійснюється проведенням поточного та підсумкового контролю.

Поточний контроль здійснюється під час семінарських занять і має на меті перевірку рівня підготовленості студента до виконання відповідних завдань. Форми проведення поточного контролю - усне та письмове опитування, тестовий контроль.

Підсумковий контроль проводиться з метою оцінювання результатів навчання на завершальному етапі вивчення дисципліни. Підсумковий контроль здійснюється у формі екзамену.

11. КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ ЗДОБУВАЧІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ

Таблиця 1 – Шкала оцінювання: національна та ECTS

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка ECTS	Оцінка за національною шкалою	
		для екзамену, диференційованого заліку, курсового проєкту (роботи), практики	для заліку
90–100	A	відмінно	зараховано
82–89	B	добре	
74–81	C		
64–73	D	задовільно	
60–63	E		
35–59	FX	незадовільно з можливістю повторного складання	не зараховано з можливістю повторного складання
0–34	F	незадовільно з обов’язковим повторним вивченням дисципліни	не зараховано з обов’язковим повторним вивченням дисципліни

12. МЕТОДИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ

1. Марків Г.В. Банківський менеджмент. Методичні рекомендації для виконання практичних робіт та самостійного вивчення дисципліни здобувачами вищої освіти факультету управління, економіки та права спеціальності D2 «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок» ОС «Магістр». 2025 р.

13. РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА

Базова

1. Банківський менеджмент: Підручник / О.А.Кириченко, В.І.Міщенко, В.П.Щербань та ін.; За ред. О.А.Кириченка, В.І.Міщенка. К.: Знання, 2005. 831 с.
2. Зубок М. І. Безпека банківської діяльності: навч.-метод. посіб. Для самостійного вивчення дисципліни. Київ : КНЕУ, 2003. 156 с.
3. Зубок М. Безпека банків. К.: КНТЕУ, 2013.
4. Отенко І. П., Мішин О. Ю., Мішина С. В. Організація та управління фінансово-економічною безпекою банківських установ : навч. посіб. Харків: ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2015. 240.

Допоміжна

1. Живко З.Б., Просович О.П., Копитко М.О. та ін. Банківська діяльність: Навчальний посібник. За ред. З.Б. Живко. К.: Алерта, 2011. 248 с.
2. Реверчук С.К. Банківська система: підручник. за ред. д.е.н., проф. Реверчука С. К. Львів, «Магнолія 2006», 2013. 400 с.

3. Швайка, М. А. Банківська система України: проблеми становлення і удосконалення, упоряд., заг. ред. Овсянникова О. М. ; Асоц. деп. Верховної Ради України. К. : Вид-во Київ. міжнар. ун-ту, 2010. 760 с.

Інформаційні ресурси

- Мережа INTERNET
- Бібліотека ЛНУВМБТ ім. С.З.Гжицького: м. Дубляни, вул. В.Великого, 1; тел. 22-45-915
- Львівська наукова бібліотека ім. Стефаника НАН України: вул. Стефаника, 2; тел. 74-43-72
- Львівська обласна наукова бібліотека: просп. Шевченка, 13; тел. 74-02-26
- Наукова бібліотека ЛНУ ім. Франка, метод. відділ: вул. Драгоманова, 17; тел. 296-42-41
- Центральна міська бібліотека ім. Лесі Українки: вул. Мулярська, 2а; тел. 72-05-81
- Бібліотека Львівської комерційної академії (вул. Туган-Барановського, 10, тел. 79-76-40).

14. Електронні ресурси

- www.bank.gov.ua – сайт НБУ
- <https://mof.gov.ua/uk/> – сайт Міністерства фінансів України
- <https://www.rada.gov.ua/> – сайт Верховної Ради України
- <https://www.nssmc.gov.ua/> – Національна комісія з цінних паперів та фондового ринку
- <https://drs.gov.ua> – Державна регуляторна служба України
- <https://fiu.gov.ua/> – Державна служба фінансового моніторингу