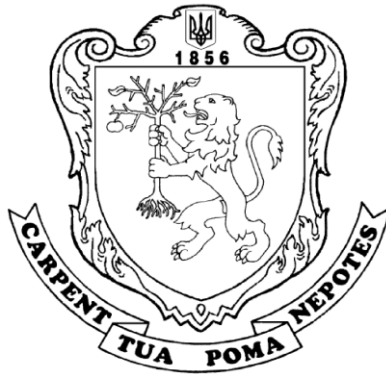


Міністерство освіти і науки України
Львівський національний університет ветеринарної медицини
та біотехнологій ім. С.З. Гжицького
Факультет управління, економіки та права
Кафедра фінансів, банківської справи та страхування



**СИЛАБУС
НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ
«СТРАТЕГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСАМИ ТА
СТАЛИЙ РОЗВИТОК»**



для здобувачів освітнього ступеня Магістр зі спеціальності
D2 «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок»

ДУБЛЯНИ 2025

Назва дисципліни: Стратегічне управління фінансами та сталий розвиток

Розробник: к.е.н., доцент, кафедри фінансів, банківської справи та страхування
О. Рубай.

Шифр та назва галузі знань, здобувачів ступеня Магістр:

D «Бізнес, адміністрування та право» – D2 «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок»

Викладач дисципліни: Рубай Оксана Володимирівна, к.е.н., доцент кафедри фінансів, банківської справа та страхування
e-mail: o.rubai74@gmail.com

Затверджено на засіданні методичної комісії спеціальності D2 Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок

Протокол № 2/1 від 05.03.2025 р.

АНОТАЦІЯ КУРСУ

Дисципліна «Стратегічне управління фінансами та сталий розвиток» спрямована на формування у здобувачів системи знань та практичних навичок у сфері стратегічного управління фінансами підприємства та концепції сталого розвитку, акцентуючи увагу на довгостроковому плануванні й збалансованому використанні фінансових ресурсів. Її мета –

Дисципліна орієнтована на надання студентам магістрам необхідних теоретичних основ, методичних підходів і практичних навичок щодо принципів побудови системи розробки і реалізації фінансової стратегії підприємства, банку, страхової компанії, інших фінансових установ та посередників, особливостей стратегічного аналізу зовнішнього середовища, побудови загальної та конкурентної стратегії, розгляд механізмів фінансування проєктів, орієнтованих на енергоефективність, соціальну відповідальність, інновації та екологічні ініціативи

Навчальну дисципліну віднесено до циклу професійної підготовки вибіркокових дисциплін. Вона є невід'ємною частиною циклу економічних дисциплін, необхідних управлінській ланці та працівникам фінансово-економічних підрозділів підприємств, установ, організацій незалежно від форми власності та організаційно-правової форми господарювання.

Курс викладається у формі лекцій, практичних занять та самостійної роботи.

Обсяг курсу – 3 кредити ЄКТС. Підсумковий контроль – залік.

МЕТА ТА ЗАВДАННЯ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Мета курсу - сформувати у студентів системне бачення того, як фінансові рішення впливають не лише на економічні показники підприємства чи держави, а й на соціальну сферу та довкілля.

Завдання дисципліни:

- розкрити сутність та роль стратегічного управління фінансами у сучасній економіці;
- ознайомити з концепцією сталого розвитку та її впливом на фінансову політику;
- сформувати знання щодо інтеграції ESG-принципів у фінансове планування та аналіз.;
- формування вміння приймати обґрунтовані рішення в умовах фінансової невизначеності;
- формування стратегічного мислення у сфері фінансів;
- підготовка до прийняття управлінських рішень, орієнтованих на баланс економічної ефективності, соціальної відповідальності та екологічної безпеки..

Після вивчення курсу здобувач освіти повинен:

1. стратегічно мислити у сфері фінансів;
2. мати навички управління фінансовими потоками з урахуванням соціально-економічних та екологічних чинників;
3. приймати управлінські рішення в умовах невизначеності та глобальних викликів;
4. працювати з фінансовими інноваціями та інструментами «зелених» фінансів;
5. оцінювати ефективність фінансової діяльності підприємства.

У результаті вивчення дисципліни здобувач набуде компетентностей:

Інтегральна компетентність	Здатність розв'язувати складні задачі і проблеми у професійній діяльності або у процесі навчання у сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку, що передбачає проведення досліджень та/або здійснення інновацій та характеризується невизначеністю умов і вимог.
Загальні компетентності	ЗК3. Здатність проведення досліджень на відповідному рівні. ЗК5. Здатність приймати обґрунтовані рішення ЗК9. Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів)..
Спеціальні (фахові, предметні) компетентності	СК3. Здатність застосовувати управлінські навички у сфері фінансів, банківської справи та страхування. СК5. Здатність оцінювати межі власної фахової компетентності та підвищувати професійну кваліфікацію. СК7. Здатність до пошуку, використання та інтерпретації інформації, необхідної для вирішення професійних і наукових завдань в сфері фінансів, банківської справи та страхування.
Програмні результати навчання	ПР04. Відшукувати, обробляти, систематизувати та аналізувати інформацію, необхідну для вирішення професійних та наукових завдань в сфері фінансів, банківської справи та страхування. ПР06. Доступно і аргументовано представляти результати досліджень усно і письмово, брати участь у фахових дискусіях. ПР09. Застосовувати управлінські навички у сфері фінансів, банківської справи та страхування. ПР12. Обґрунтувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері фінансів, банківської справи та страхування та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів. ПР13. Оцінювати ступінь складності завдань при плануванні діяльності та опрацюванні її результатів.

ІНФОРМАЦІЙНИЙ ОБСЯГ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ (ЗМІСТ)

Зміст дисципліни:

1. Теоретичні основи стратегічного управління фінансами.
2. Цільовий підхід як основа стратегічного управління фінансами.
3. Стратегічне планування в системі управління фінансами підприємств.
4. Фінансова стратегія, її особливості та методи розробки.
5. Оцінка фінансової стратегії та управління її реалізацією
6. Стратегічний фінансовий контроль
7. Фінансові інструменти для сталого розвитку.

ОРГАНІЗАЦІЯ НАВЧАННЯ

Вивчення дисципліни «Стратегічне управління фінансами та сталий розвиток» відбувається у формі навчальних аудиторних занять, під час яких магістри отримують необхідні знання (лекції, практичні заняття, консультації) та виконання самостійної роботи в позааудиторний час.

Викладання лекційного матеріалу відбувається у формі лекцій-бесід і лекції-візуалізації. Лекція-бесіда забезпечує безпосередній контакт викладача з аудиторією і дає змогу привернути увагу слухачів до найбільш важливих питань теми лекції, визначити у процесі діалогу особливості сприйняття навчального матеріалу. Лекція-візуалізація – візуальна форма подачі лекційного матеріалу з розгорнутим або коротким коментуванням візуальних матеріалів, що переглядають технічними засобами навчання.

При проведенні практичних занять передбачено поєднання таких форм і методів навчання, як виконання індивідуального завдання, дискусія, тести, розв’язування задач та ситуаційних вправ.

Передбачено за необхідності проведення лекцій і практичних занять з використанням дистанційних методів навчання.

Самостійна робота передбачає виконання завдань практичного характеру, передбачених програмою курсу, що не завершені чи не можуть бути виконані в рамках аудиторних занять, самостійне вивчення окремих питань.

Магістри працюють з друкованим інформативним матеріалом або з матеріалом мережі Інтернет, виконують усні та письмові завдання, виступають з доповідями і презентаціями, підготовленими індивідуально.

Організація навчального процесу передбачає дотримання вимог академічної доброчесності. Письмові роботи магістрів повинні відображати їх власні міркування, результати здійснених ними досліджень. Порушеннями академічної доброчесності під час вивчення дисципліни вважаються: академічний плагіат, фальсифікація, списування, обман, хабарництво, необ’єктивне оцінювання. Виявлення ознак академічної недоброчесності в письмовій роботі магістрів є підставою для її незарахування викладачем.

Методи контролю та оцінювання.

Для перевірки рівня засвоєння магістром матеріалу з наведеної дисципліни та сформованості в нього компетентностей застосовується комплекс методів контролю:

1. Усне опитування (фронтальне, індивідуальне).
2. Перевірка виконаних в аудиторії та поза аудиторією робіт (підготовлених відповідей, виконання практичної роботи).

Контроль здійснюється з дотриманням принципів: індивідуальний характер перевірки та оцінювання знань, систематичність, об’єктивність, умотивованість оцінок, вимогливість, єдність вимог.

Види контролю: поточний контроль, семестрова атестація, залік.

В умовах дистанційного навчання поточний і підсумковий контроль здійснюється з використанням інтернет-технологій різними шляхами комунікацій (зокрема, Zoom, Google Meet, Moodle).

РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА

Основна

1. Агеева І.М., Коренман Є.М., Дьяченко Ю.В. Стратегічне управління підприємствами галузі: конспект лекцій/ Одеська національна академія харчових технологій, 2016. 82 с.
2. Вахович І.М. Фінансовий менеджмент та фінансовий інжиніринг бізнес-процесів:

- магістерський курс: навч. посіб. : в 2 т.Т. 1. Фінансовий менеджмент бізнес-процесів. Луцьк, 2015. 598 с.
3. Управління фінансами підприємств : підручник. І.О. Бланк, Г.В. Ситник, В.С. Андрієць. 2-ге вид., переробл. і доповн. Київ : Київ. нац. торг.-екон. ун-т, 2017. 792 с.
 4. Стратегічне управління фінансами у запитаннях і відповідях: навч.- метод. посібник / укл.: І.Б.Маркович. Тернопіль: Прінт-офіс, 2014. 205 с.
 5. Фінансовий менеджмент : навч. посіб. / Васьківська К. В., Сич О. А. – Львів : «ГАЛИЧ-ПРЕС», 2017. – 236 с.
 6. Сумець О. М. Стратегічний менеджмент : підручник, Харків. нац. ун-т внутр. справ, Кременч. льот. коледж. Харків :ХНУВС, 2021. 208 с.
 7. Фінансовий менеджмент : підручник / Д. І. Дема, Л. М. Дорохова, О. М. Віленчук та ін. – Житомир : ЖНАЕУ, 2018. – 320 с.

Додаткова

8. Сич Є. М. Стратегічний аналіз: навч. посіб. / Є. М. Сич, О. В.Пилипенко, М. С. Стасишин. Київ: Каравела, 2010. 304 с.
9. Порохня В. М. Стратегічне управління: навч. посіб. : рекомендовано М-вом освіти і науки, молоді та спорту України для студ. вищ. навч. закл. / В. М. Порохня, Т. О. Безземельна, Т. А. Кравченко. Київ : Центр учбової літератури, 2013 . 224 с..
10. Довгань Л. Є. Стратегічне управління : навч. посіб. [2-ге вид.] / Л. Є.Довгань, Ю. В. Каракай, Л. П. Артеменко. Київ : Центр учбової літератури, 2011. 440 с.
11. Лотиш О.Я. Стратегічний аналіз галузі. Навчальний посібник /За ред. Лотиш О.Я. Тернопіль: Економічна думка, 2019. 248 с.
12. Шелудько В.М. Фінансовий менеджмент: підручник. К.: Знання, 2006. 439 с.

Інформаційні ресурси

1. Нормативно-правові ресурси: закони, кодекси, нормативні акти: <https://zakon.rada.gov.ua>
2. Бібліотека ЛНУВМБ ім.. С.З. Гжицького: м. Дубляни, вул. В.Великого, 1. URL: <http://lnup.edu.ua/>.
3. Офіційний сайт Національного банку України URL: www.bank.gov.ua
4. Офіційний сайт Міністерства фінансів України URL: www.minfin.gov.ua.
5. Офіційний сайт Національної комісії з цінних паперів та фондового ринку (НКЦПФР): <https://www.nssmc.gov.ua>
6. Сайт бібліотеки ім.. Вернадського URL: www.nbuv.gov.ua.
7. Google Академія. URL: <https://scholar.google.com.ua/schhp?hl=uk>
8. Google Scholar: <https://scholar.google.com>
9. Google Книги. URL: <https://books.google.com.ua/>
10. Фінансовий менеджмент: навч. посібник. РВВ ПДАУ. 2021. 300 с. URL: https://fpk.in.ua/images/biblioteka/4bac_finan/Navch.posib.Finansovyy-menedzhment-2021r.pdf
11. YouControl (аналітика компаній України): <https://youcontrol.com.ua>
12. OpenDataBot: <https://opendatabot.ua>
13. SMIDA (офіційна база звітності публічних акціонерних товариств): <https://smida.gov.ua>
14. Журнал «Фінанси України»: <https://finukr.org.ua>