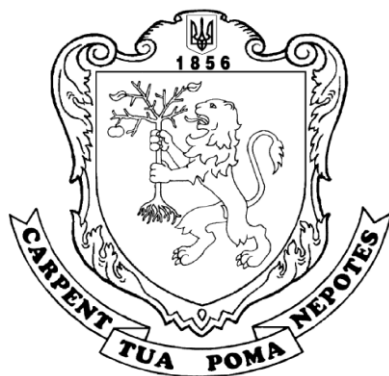


Міністерство освіти і науки України
Львівський національний університет ветеринарної медицини
та біотехнологій ім. С.З. Гжицького
Факультет управління, економіки та права
Кафедра фінансів, банківської справи та страхування



СИЛАБУС
НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ
«СТРАТЕГІЯ І ТАКТИКА УПРАВЛІННЯ»

для здобувачів освітнього ступеня Магістр зі спеціальності
D2 «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок»



ДУБЛЯНИ 2025

Назва дисципліни: Стратегія і тактика управління

Розробник: к.е.н., доцент, кафедри фінансів, банківської справи та страхування Рубай О.В..

Шифр та назва галузі знань, здобувачів ступеня Магістр:

D «Бізнес, адміністрування та право» – D2 «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок»

Викладач дисципліни: Рубай Оксана Володимирівна, к.е.н., доцент кафедри фінансів, банківської справа та страхування
e-mail: o.rubai74@gmail.com

Затверджено на засіданні методичної комісії спеціальності D2 Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок

Протокол № 2/1 від 05.03.2025 р.

АНОТАЦІЯ КУРСУ

Дисципліна «Стратегія і тактика управління» спрямована на оволодіння методологією наукової діяльності на рівні, достатньому для прогнозування нових ідей і розв'язання комплексних проблем, що стосуються стратегії і тактики управління фінансами суб'єктів господарювання.

Курс викладається у формі лекцій, практичних занять та самостійної роботи.

Обсяг курсу – 3 кредити ЄКТС. Підсумковий контроль – залік.

МЕТА ТА ЗАВДАННЯ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Мета курсу - сформувати у студентів систему знань про концепції, методи та інструменти стратегічного і тактичного управління фінансами суб'єктів господарювання, розвинути навички розробки та реалізації фінансових стратегій і тактичних рішень з метою забезпечення ефективності діяльності, конкурентоспроможності та фінансової стійкості підприємства..

Завданнями курсу є:

- засвоїти сутність та взаємозв'язок стратегічного і тактичного управління фінансами;
- ознайомитися з інструментарієм стратегічного фінансового аналізу;
- вивчити підходи до формування фінансових стратегій та їх адаптації до ринкових умов;
- розробляти фінансові стратегії розвитку підприємства на основі аналізу зовнішнього і внутрішнього середовища;
- обґрунтовувати тактичні фінансові рішення у сфері інвестицій, капіталу, грошових потоків і прибутку.

Після вивчення курсу здобувач освіти повинен:

Знати:

- теоретичні основи фінансового менеджменту, стратегічного планування та прийняття фінансових рішень.
- фінансові інструменти та механізми їх застосування в практичній діяльності підприємств.
- системне бачення взаємозв'язку фінансової діяльності підприємства з його загальною стратегією.

Вміти:

- Розробляти та реалізовувати ефективну фінансову політику підприємства.
- Приймати обґрунтовані фінансові рішення в умовах невизначеності.
- Оптимізувати фінансові ресурси підприємства.
- Забезпечувати фінансову стійкість та розвиток підприємства.

У результаті вивчення дисципліни здобувач набуде компетентностей:

Інтегральна компетентність	Здатність розв'язувати складні задачі і проблеми у професійній діяльності або у процесі навчання у сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку, що передбачає проведення досліджень та/або здійснення інновацій та характеризується невизначеністю умов і вимог.
Загальні компетентності	ЗК3. Здатність проведення досліджень на відповідному рівні. ЗК5. Здатність приймати обґрунтовані рішення ЗК9. Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів)..
Спеціальні (фахові, предметні) компетентності	СК3. Здатність застосовувати управлінські навички у сфері фінансів, банківської справи та страхування. решень у сфері фінансів, банківської справи та страхування. СК5. Здатність оцінювати межі власної фахової компетентності та підвищувати професійну кваліфікацію. СК7. Здатність до пошуку, використання та інтерпретації

	інформації, необхідної для вирішення професійних і наукових завдань в сфері фінансів, банківської справи та страхування.
Програмні результати	ПР04. Відшукувати, обробляти, систематизувати та аналізувати інформацію, необхідну для вирішення професійних та наукових завдань в сфері фінансів, банківської справи та страхування. ПР06. Доступно і аргументовано представляти результати досліджень усно і письмово, брати участь у фахових дискусіях. ПР09. Застосовувати управлінські навички у сфері фінансів, банківської справи та страхування. ПР12. Обґрунтувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері фінансів, банківської справи та страхування та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів. ПР13. Оцінювати ступінь складності завдань при плануванні діяльності та опрацюванні її результатів.

ІНФОРМАЦІЙНИЙ ОБСЯГ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ (ЗМІСТ)

Тема 1. Теоретичні та організаційні основи формування фінансової політики суб'єктів господарювання.

Тема 2. Стратегія і тактика управління фінансами операційної діяльності суб'єктів господарювання.

Тема 3. Стратегія і тактика управління фінансовою діяльністю суб'єктів господарювання.

Тема 4. Стратегія і тактика управління фінансами інвестиційної діяльності суб'єктів господарювання.

Тема 5. Модель стратегічного управління фінансами суб'єктів господарювання.

ОРГАНІЗАЦІЯ НАВЧАННЯ

Вивчення дисципліни «Стратегія і тактика управління» відбувається у формі навчальних аудиторних занять, під час яких здобувачі отримують необхідні знання (лекції, практичні заняття, консультації) та виконання самостійної роботи в позааудиторний час.

Викладання лекційного матеріалу відбувається у формі лекцій-бесід і лекцій-візуалізації. Лекція-бесіда забезпечує безпосередній контакт викладача з аудиторією і дає змогу привернути увагу слухачів до найбільш важливих питань теми лекції, визначити у процесі діалогу особливості сприйняття навчального матеріалу. Лекція-візуалізація – візуальна форма подачі лекційного матеріалу з розгорнутим або коротким коментуванням візуальних матеріалів, що переглядають технічними засобами навчання.

При проведенні практичних занять передбачено поєднання таких форм і методів навчання, як виконання індивідуального завдання, дискусія, тести, розв'язування задач та ситуаційних вправ.

Передбачено за необхідності проведення лекцій і практичних занять з використанням дистанційних методів навчання.

Самостійна робота передбачає виконання завдань практичного характеру, передбачених програмою курсу, що не завершені чи не можуть бути виконані в рамках аудиторних занять, самостійне вивчення окремих питань.

Здобувачі працюють з друкованим інформативним матеріалом або з матеріалом мережі Інтернет, виконують усні та письмові завдання, виступають з доповідями і презентаціями, підготовленими індивідуально.

Здобувачі повинні інформувати викладача про неможливість відвідати заняття. Відпрацювання пропущених занять здійснюється згідно з «Положенням про порядок відпрацювання студентами Львівського національного університету природокористування» пропущених лекційних, практичних, лабораторних та семінарських занять». Здобувачі представляють опрацьований практичний матеріал (виконане завдання) з відповідної теми.

Організація навчального процесу передбачає дотримання вимог академічної доброчесності. Письмові роботи магістрів повинні відображати їх власні міркування, результати здійснених ними досліджень. Порушеннями академічної доброчесності під час вивчення дисципліни вважаються: академічний плагіат, фальсифікація, списування, обман, хабарництво, необ'єктивне оцінювання. Виявлення ознак академічної недоброчесності в письмовій роботі здобувачів є підставою для її незарахування викладачем.

Методи контролю та оцінювання.

Для перевірки рівня засвоєння магістром матеріалу з наведеної дисципліни та сформованості в нього компетентностей застосовується комплекс методів контролю:

1. Усне опитування (фронтальне, індивідуальне).
2. Перевірка виконаних в аудиторії та поза аудиторією робіт (підготовлених відповідей, виконання практичної роботи).

Контроль здійснюється з дотриманням принципів: індивідуальний характер перевірки та оцінювання знань, систематичність, об'єктивність, умотивованість оцінок, вимогливість, єдність вимог.

Види контролю: поточний контроль, семестрова атестація, залік.

В умовах дистанційного навчання поточний і підсумковий контроль здійснюється з використанням інтернет-технологій різними шляхами комунікацій (зокрема, Zoom, Google Meet, Moodle).

РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА

Основна

1. Агеева І.М., Коренман Є.М., Дьяченко Ю.В. Стратегічне управління підприємствами галузі: конспект лекцій/ Одеська національна академія харчових технологій, 2016. 82 с.
2. Бігдан І. А., Лачкова Л. І., Лачкова В. М., Жиликова О. В. Фінансовий менеджмент : електронний навчальний посібник. Х. : ХДУХТ, 2017. 197 с.
URL: <http://elib.hduht.edu.ua/bitstream/123456789/1864/1/%D0%9F%D0%BE%D1%81%D1%82.pdf>
3. Васьківська К. В., Сич О. А. Фінансовий менеджмент : навчальний посібник. Львів : «ГАЛИЧ-ПРЕС», 2017. 236 с.
4. Кнейслер О.В., Квасовський О.Р., Ніпіаліді О.Ю. Фінансовий менеджмент: підручник. Тернопіль: Вид-во «Економічна думка», 2018. 482с.
5. Управління фінансами суб'єктів господарювання в умовах глобальної трансформації : монографія за ред. проф. І. С. Гуцала. Тернопіль : ТНЕУ, 2015. 484 с.
6. Управління фінансами акціонерних товариств : навчальний посібник / С. В. Леонов, Н. Г. Пігуль. І. М. Боярко та ін. Суми : ДВНЗ «УАБС НБУ», 2013. 305 с.
7. Фінансовий менеджмент: навчальний посібник за ред. І. С. Лапіної. Одеса : Атлант, 2016. 313 с.
8. Фінансовий менеджмент: підручник наук. ред. проф. А. М. Поддєрьогін. 2-ге вид., перероб. Київ : КНЕУ, 2017. 534 с.

Додаткова

1. Давиденко Н.М., Олійник Л.А. Антикризове фінансове управління та фінансова безпека підприємств: для здобувачів третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти зі спеціальності 072 «Фінанси, банківська справа та страхування» К.: Компрінт, 2022. 355 с.

2. Говорушко Т.А., Дем'яненко І.В., Багацька К.В. Управління фінансовою санацією підприємства: підручник. К.: ЦУЛ, 2013. 400с.
3. Шелудько В. М. Фінансовий менеджмент : підручник. К. : Знання, 2013. 375 с

Інформаційні ресурси

1. Нормативно-правові ресурси: закони, кодекси, нормативні акти: <https://zakon.rada.gov.ua>
2. Бібліотека ЛНУВМБ ім. С.З. Гжицького: м. Дубляни, вул. В.Великого, 1. URL: <http://lnup.edu.ua/>.
3. Офіційний сайт Національного банку України URL: www.bank.gov.ua
4. Офіційний сайт Міністерства фінансів України URL: www.minfin.gov.ua.
5. Офіційний сайт Національної комісії з цінних паперів та фондового ринку (НКЦПФР): <https://www.nssmc.gov.ua>
6. Сайт бібліотеки ім. Вернадського URL: www.nbuv.gov.ua.
7. Google Академія. URL: <https://scholar.google.com.ua/schhp?hl=uk>
8. Google Scholar: <https://scholar.google.com>
9. Google Книги. URL: <https://books.google.com.ua/>
10. Фінансовий менеджмент: навч. посібник. РВВ ПДАУ. 2021. 300 с. URL: https://fpk.in.ua/images/biblioteka/4bac_finan/Navch.posib_Finansovyy-menedzhment-2021r.pdf
11. YouControl (аналітика компаній України): <https://youcontrol.com.ua>
12. OpenDataBot: <https://opendatabot.ua>
13. SMIDA (офіційна база звітності публічних акціонерних товариств): <https://smida.gov.ua>
14. Журнал «Фінанси України»: <https://finukr.org.ua>