

Міністерство освіти і науки України
Львівський національний університет природокористування
Факультет управління, економіки та права
(назва , факультету)
Кафедра менеджменту ім. проф. Є. В. Храпливого
(назва кафедри)

“ЗАТВЕРДЖУЮ”
Проректор з навчально-виховної роботи
Віталій БОЯРЧУК

«_____» _____ 2024 р.

РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

УПРАВЛІННЯ ВИРОБНИЧО-ГОСПОДАРСЬКОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ
ПІДПРИЄМСТВ
(назва навчальної дисципліни)

спеціальність 073 «Менеджмент»
(шифр і назва спеціальності)

Робоча програма «Управління виробничо-господарською діяльністю підприємств» для здобувачів ВО

(назва навчальної дисципліни)

Спеціальності 073 «Менеджмент».

Розробники: доктор філософії, в.о. доцента Лизак М.П.

(вказати авторів, їхні посади, наукові ступені та вчені звання)

Робочу програму схвалено на засіданні кафедри менеджменту ім. проф. Є.В. Храпливого
Протокол №1 від “26” серпня 2024 року

Завідувач кафедри менеджменту
ім. проф. Є. В. Храпливого

_____ (Дубневич Ю.В.)
(підпис) (прізвище та ініціали)

Робочу програму схвалено на засіданні методичної комісії (ради) факультету управління,
економіки та права
Протокол №1 від “29” серпня 2024 року

Голова методичної комісії _____

_____ (Ковалів В.М.)
(підпис) (прізвище та ініціали)

1. Опис навчальної дисципліни

Освітній ступінь: Магістр

Галузь знань 07 «Управління та адміністрування»
(шифр і назва)

Спеціальність: 073 «Менеджмент»
(шифр і назва)

Характеристика навчальної дисципліни:

Вибіркова

Кількість кредитів 3

Загальна кількість годин – 90

Вид контролю: залік

Тижневих аудиторних годин для денної форми навчання – 2

Співвідношення кількості годин аудиторних занять до загальної кількості годин (%):

для денної форми навчання – 31,1 % (28/90)

для заочної форми навчання – 11,1 % (10/90)

2. Програма навчальної дисципліни

Тема1. Основи та організація управління виробництвом

- 1.1. Основні наукові основи управління виробництвом.
- 1.2. Цілі управління.
- 1.3. Характеристика науки управління.
- 1.4. Закономірності і принципи управління.

Тема 2. Виробнича програма та виробнича стратегія підприємства

- 1.1. Поняття та показники виробничої програми підприємства.
- 1.2. Показники товарної, валової, реалізованої, чистої та умовно чистої продукції.
- 1.3. Поняття асортименту та номенклатури.

Тема 3. Виробнича система та виробничі процеси на підприємстві

- 3.1. Поняття виробничого процесу, видова класифікація та основні складові.
- 3.2. Формування виробничого процесу та його структура.
- 3.3. Принципи раціональної організації виробничого процесу.
- 3.4. Характеристика виробничого циклу: склад і структура.

Тема 4. Виробнича потужність та виробничий потенціал підприємства

- 4.1. Поняття, вимірники, види виробничої потужності підприємства.
- 4.2. Проведення розрахунків основних видів потужності підприємства.
- 4.3. Фактори, що визначають виробничу потужність підприємства.
- 4.4. Обґрунтування виробничої програми виробничою потужністю підприємства.

Тема 5. Управління матеріальними і технічними ресурсами підприємства

- 5.1. Поняття та основні характеристики матеріальних та технічних ресурсів.
- 5.2 Характеристика системи управління матеріальними ресурсами підприємства.
- 5.3. Теоретичні основи системи управління технічними ресурсами підприємства.
- 5.4. Методичні підходи до оцінювання технічних ресурсів.

Тема 6. Управління організаційними ресурсами та виробничою інфраструктурою підприємства

- 6.1 Поняття організаційної системи, організаційних ресурсів та організаційних резервів підприємства.
- 6.2. Основні показники стану та розвитку організаційної системи та її елементів.
- 6.3. Склад, сутність і завдання виробничої інфраструктури.

Тема 7. Управління результативністю та ефективністю виробничо-господарської діяльності підприємства через впровадження системи контролінгу

- 7.1. Оцінювання фінансово-економічного стану та ефективності діяльності підприємства.
- 7.2. Чинники підвищення ефективності виробництва на підприємстві.
- 7.3. Контролінговий механізм планування та управління діяльністю підприємства.

ПЕРЕЛІК КОМПЕТЕНТНОСТЕЙ ТА ВІДПОВІДНИХ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ, ЩО ЗАБЕЗПЕЧУЄ ДИСЦИПЛІНА

Загальні компетентності:

ЗК1. Здатність проведення досліджень на відповідному рівні.

Спеціальні (фахові) компетентності:

СК2. Здатність встановлювати цінності, бачення, місію, цілі та критерії, за якими організація визначає подальші напрями розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани

СК10. Здатність до управління організацією та її розвитком.

Результати навчання:

ПРН3. Проектувати ефективні системи управління організаціями.

ПРН5. Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах.

ПРН13. Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації (підрозділу).

3. Структура навчальної дисципліни

Назви тем	Кількість годин											
	денна форма						заочна форма					
	усього	у тому числі					усього	у тому числі				
		л	п	лаб	інд	с.р.		Л	п	лаб	інд	с.р.
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
	Рік підготовки 2024-2025						Рік підготовки 2024-2025					
Тема 1.	13	2	2			9	13	1	1			11
Тема 2.	13	2	2			9	13		1			12
Тема 3.	13	2	2			9	13	1	1			11
Тема 4.	12	2	2			8	12					12
Тема 5.	13	2	2			9	13		1			12
Тема 6.	13	2	2			9	13	1	1			11
Тема 7.	13	2	2			9	13	1	1			11
Усього годин	90	14	14	-	-	62	90	4	6	-	-	80

4. Темі семінарських занять

№ з/п	Назва теми	Кількість Годин
1	Основи та організація управління виробництвом	2
2	Виробнича програма та виробнича стратегія підприємства	2
3	Виробнича система та виробничі процеси на підприємстві	2
4	Виробнича потужність та виробничий потенціал підприємства	2
5	Управління матеріальними і технічними ресурсами підприємства	2
6	Управління організаційними ресурсами та виробничою інфраструктурою підприємства	2
7	Управління результативністю та ефективністю виробничо-господарської діяльності підприємства через впровадження системи контролінгу	2

5. Темі винесені на самостійне вивчення

№ з/п	Назва теми
1	Управління якістю продукції підприємства
2	Інноваційна та інвестиційна діяльність підприємств
3	Механізм економічної відповідальності на підприємстві
4	Кадровий потенціал підприємства
5	Управління інформаційним забезпеченням виробничої діяльності

6. Методи навчання

Освітній процес з дисципліни здійснюється за такими формами: навчальні заняття; самостійна робота; контрольні заходи. Видами навчальних занять згідно з навчальним планом є: лекції; практичні й семінарські заняття, а також консультації.

Самостійна робота студентів полягає у засвоєнні вивченого навчального матеріалу в час, вільний від обов'язкових навчальних занять, без участі викладача, а також у підготовці до практичних і семінарських занять.

Консультації призначені для роз'яснення студентам теоретичних або практичних питань.

7. Методи контролю:

Засвоєння навчального матеріалу перевіряється за допомогою поточного контролю, який здійснюється на практичних заняттях у формі усних відповідей, самостійних робіт, практичних занять, підсумкових тематичних контрольних робіт, вирішенні тестових завдань.

8. Розподіл балів, які отримують студенти

Поточне тестування та самостійна робота (разом 100 балів) Управління виробничо-господарською діяльністю підприємств							Сума
T1	T2	T3	T4	T5	T6	T7	100
14	14	14	14	14	14	16	

T1, T2 ... T11 – теми

9. Методичне забезпечення

Підручники і навчальні посібники; інструктивно-методичні матеріали до семінарських, практичних занять; індивідуальні навчальні завдання; контрольні роботи; текстові та електронні варіанти тестів для поточного і підсумкового контролю, методичні матеріали для організації самостійної роботи студентів, виконання індивідуальних завдань.

10. Рекомендована література

1. Гетьман, О.О. Економіка підприємства : навч. посіб. для студ. вищ. навч. закл. / О. О. Гетьман, В. М. Шаповал. Київ. Центр учбової літератури, 2010. 488 с.

2. Донец, Л. Обґрунтування господарських рішень та оцінювання ризиків. Київ. Центр учбової літератури, 2012. 472 с.

3. Економіка та організація виробництва: підруч. за ред. В. Г. Герасимчука, А. Е. Розенплентера. Київ. Знання, 2007. 678 с.

4. Захарченко, В. Інноваційний менеджмент. Теорія і практика в умовах трансформації економіки. Київ. Центр учбової літератури, 2012. 448 с.

5. Крупельницька, І. Звітність підприємств. Київ. Центр учбової літератури, 2012. 232 с.
6. Мазур, О. Ринкове ціноутворення. Київ. Центр учбової літератури, 2012. 480 с.
7. Акулов, М. Економіка праці і соціально-трудові відносини. Київ. Центр учбової літератури, 2012. 328 с.
8. Базилінська, О. Я. Фінансовий аналіз : теорія та практика : навч. посіб. Київ. ЦУЛ, 2009. 328 с.
9. Бець, М. Т. Фінансовий менеджмент : навч. посіб. / М. Т. Бець, О. Н. Боровик, Н. Г. Георгіаді, Р. Р. Гриник-Русин, Т. І Данько ; за наук. ред. С. В. Князя. Львів. Вид-во Львів. політехніки, 2014. 223 с.
10. Кремень, О. Фінанси. Київ. Центр учбової літератури, 2012. 416с.
11. Лойко, В. В., Макаровська Т.П. Економіка підприємства : навч. посіб. для студентів напряму підгот. 6.030504 «Економіка підприємства». Київ. КНУТД, 2015. 267 с.
12. Непочатенко, О. Фінанси підприємств. Київ. Центр учбової літератури, 2011. 328 с.
13. Череп А. В., Ярмош В.В. Економіка підприємства : підручник. Запоріжжя. ЗНУ, 2014. 335 с.
14. Korbutiak, A., Maslak, N., Briukhovetska, I., Skornyakova, Y., & Lyzak, M. (2024). Controlling-based organizational and economic mechanism of enterprise activity planning. Multidisciplinary Science Journal, 6, 2024ss0221
15. Гурська І. С., Герчанівська С. В., Федуняк І. О. Система управління виробничо-господарською діяльністю аграрних підприємств в умовах воєнного стану. *Збірник наукових праць Таврійського державного агротехнологічного університету імені Дмитра Моторного (економічні науки)*. № 1 (50), 2024. ст. 70-76