

Міністерство освіти і науки України
Львівський національний університет природокористування
Факультет управління, економіки та права
Кафедра менеджменту ім. проф. Є.В. Храпливого



СИЛАБУС
НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ
«Публічне адміністрування в територіальних громадах»

освітньо-професійна програма «менеджмент»
спеціальність 073 «Менеджмент»
другий (магістерський) рівень вищої освіти

ВИКЛАДАЧ

ДУБНЕВИЧ ЮРІЙ ВОЛОДИМИРОВИЧ



E-mail:

Dubnevychy@gmail.com

Телефон

+380973061552 (Viber, Telegram)

Доцент кафедри менеджменту ім. проф. Є.В. Храпливого Львівського національного університету природокористування, доцент, кандидат економічних наук. Досвідом роботи 14 років, автор та співавтор понад 100 наукових та навчально-методичних праць.

Читає курси: “Логістика”, “Державне та регіональне управління”, “Управління розвитком”, “Публічне адміністрування в територіальних громадах”

Сфера наукових інтересів: державне управління; управління бізнес процесами; управління людськими ресурсами; управління розвитком територій, управління відходами.

Галузь знань: 07 «Управління та адміністрування»

Спеціальність: 073 «Менеджмент»

Освітньо-професійна програма «Менеджмент»

Рівень вищої освіти – другий (магістр)

Кількість кредитів – 3

Компонент освітньої програми: вибіркова

Мова викладання: українська

ОПИС ДИСЦИПЛІНИ

Навчальна дисципліна "Публічне адміністрування в територіальних громадах" є важливою складовою підготовки фахівців, які працюватимуть у сфері місцевого самоврядування. Вона покликана сформувати у здобувачів вищої освіти системні знання про принципи, механізми та інструменти управління територіальними громадами, а також розкрити особливості публічного адміністрування на місцевому рівні.

Метою викладання навчальної дисципліни "Публічне адміністрування в територіальних громадах" є формування у студентів комплексного розуміння процесів управління територіальними громадами, а саме: засвоєння основних концепцій і теорій публічного адміністрування, особливостей його прояву на місцевому рівні; розвиток вміння аналізувати конкретні ситуації в життєдіяльності громад, приймати обґрунтовані управлінські рішення, розробляти та впроваджувати проекти розвитку територій; формування компетентностей, необхідних для ефективної роботи в органах місцевого самоврядування, таких як стратегічне мислення, лідерство, комунікація, співпраця з громадськістю.

Завданням вивчення дисципліни "Публічне адміністрування в територіальних громадах" є формування у здобувачів вищої освіти теоретичних знань, оволодіння практичними навичками дослідження процесів прийняття рішень на місцевому рівні; вивчення механізмів взаємодії органів місцевого самоврядування з іншими рівнями влади та громадськістю; ознайомлення з сучасними методами управління територіальними громадами.

СТРУКТУРА КУРСУ

Тема 1. Предмет, методи і завдання дисципліни «Публічне адміністрування в територіальних громадах» 1.1. Феномен управління та основні підходи і методи до його вивчення. 1.2. Основні поняття науки управління: влада та панування, керівництво та адміністрування, управління та менеджмент. 1.4. Предметна область теорії публічного управління. 1.5. Адміністрування та менеджмент в публічному управлінні.
Тема 2. Місцеве самоврядування як природне право територіальної громади. 2.1. Формування та організація роботи органів місцевого самоврядування 2.2. Повноваження органів місцевого самоврядування в громадах 2.3. Децентралізація та розвиток місцевого самоврядування 2.4. Характеристика системи місцевого самоврядування в Україні
Тема 3. Моделі, механізми та інструменти адміністрування процесами стратегічного розвитку територіальних громад 3.1 Теоретичні аспекти стратегічного планування територіальної громади 3.2 Формування моделі розвитку територіальної громади на основі сучасних підходів 3.3 Механізми та інструменти стратегічного розвитку територіальної громади 3.4 Характеристика конкурентних переваг і обмеження перспективного розвитку громад 3.5 Практичне використання моделей та механізмів стратегічного розвитку, на прикладі складання стратегічного плану розвитку територіальних громад Львівщини
Тема 4. Планування та управління фінансовими ресурсами територіальної громади 4.1. Фінансове забезпечення розвитку територіальних громад та процес його планування 4.2. Гранти, як джерела фінансування територіальних громад 4.3. Специфіка управління фінансами територіальних громад
Тема 5. Кадровий менеджмент територіальної громади 5.1. Сутність кадрового забезпечення органів місцевого самоврядування 5.2. Роль мотивації в управлінні кадровими процесами в контексті реформування місцевого самоврядування 5.3. Удосконалення кадрового забезпечення місцевого самоврядування шляхом використання статутів територіальних громад
Тема 6. Публічне управління розвитком територіальних громад в умовах воєнного та післявоєнного періоду 6.1. Ключові виклики, які постають перед органами місцевого самоврядування в умовах воєнного періоду, їх вплив на процеси стратегічного планування та управління розвитком територіальних громад. 6.2. Інструменти та механізми публічного управління, які можуть бути ефективно використані для забезпечення стійкості та відновлення територіальних

громад в умовах післявоєнного періоду.
Тема 7. Результативність та ефективність публічного адміністрування територіальними громадами 7.1. Поняття ефективності та результативності публічного управління адміністрування. 7.2. Фактори результативності та ефективності публічного управління та адміністрування. 7.3. Критерії ефективності та результативності публічного управління адміністрування. 7.4. Критерії та показники оцінки результативності та ефективності управлінської праці. 7.5. Оцінка результативності та ефективності здійснення державного управління.
Тема 8. Досвід функціонування територіальних громад в європейських країнах 8.1. Зарубіжний досвід організації місцевого самоврядування 8.2. Основні моделі місцевого самоврядування в Європейських країнах 8.3. Досвід адміністративно-територіальних реформ Європейських країн

НАВЧАЛЬНИЙ КОНТЕНТ

Формування програмних компетентностей

Індекс в матриці ОПП	Програмні компоненти
ЗК4	Здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети;
ЗК6	Здатність генерувати нові ідеї (креативність);
СК1	Здатність обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, в тому числі у відповідності до визначених цілей та міжнародних стандартів;
СК2	Здатність встановлювати цінності, бачення, місію, цілі та критерії, за якими організація визначає подальші напрями розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани;
СК9	Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, приймати ефективні управлінські рішення та забезпечувати їх реалізацію;
СК10	Здатність до управління організацією та її розвитком.
ПРН5	Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах
ПРН6	Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність
ПРН 12	Мати навички делегування повноважень та керівництва організацією (підрозділом);
ПРН 13	Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації (підрозділу).

РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА

1. Бобровська, О. Ю., Крушельницька, Т. А., Матвеева, О. Ю., Трещов, М. М., Шевченко, Л. Г. Управління фінансовими ресурсами та бюджетом територіальних громад: практ. посіб. 2023.
2. Гнатенко О.В. Публічне управління та адміністрування: навчальний посібник. – Харків: НАУ «ХАІ», 2021. – Цей посібник містить сучасний погляд на публічне адміністрування та його особливості в Україні.
3. Дубневич Ю., Чечель В. Проблеми та перспективи впровадження діджиталізації в територіальних громадах. Аграрна економіка. 2024 Т. 17 № 1: 62-69.
4. Дубневич Ю.В., Дубневич Н.Ю., Дорош У.М., Social and economic development of rural areas within the conditions of decentralization. Науковий журнал

ЛНАУ: Аграрна економіка. – Львів :Львівський національний аграрний університет, 2019.

5. Дубневич Ю.В., Дубневич Н.Ю. Розвиток сільських територій в умовах реформи децентралізації Аграрна економіка: науковий журнал Львівського національного аграрного університету. 2020. Т. 11. №3-4. С. 412 -417

6. Жукова Є. Публічне адміністрування під час дії адміністративно-правового режиму воєнного стану. матеріалів Міжнародного науково-практичного онлайн-семінару (в авторській редакції),(м. Кривий Ріг, 29 квітня 2022 року). Кривий Ріг, 2022. 498с., 2022, 35.

7. Михайлюк Н.І., Дубневич Ю.В. Методика розрахунку спроможності для утворення об'єднаної територіальної громади" Вісник АПК Львівського НАУ, 2020 р.

8. Оксін В. Удосконалення практико-реалізаційного аспекту публічного адміністрування місцевого розвитку в Україні. Правова та соціальна трансформація сучасного суспільства в умовах євроінтеграції України, 2023.

9. Римарева Т. А. Публічне управління розвитком територіальних громад в умовах воєнно-політичної кризи. 2023.

10. Снітинський В. В., Грицак Л. Я., Янишин Я.С, Дубневич Ю. В., Содома Р. І. (2020) Соціально-економічний розвиток Трускавецької об'єднаної територіальної громади: практичний посібник / за заг. ред. Снітинського В. В. – Кам'янка-Бузька:КП «Кам'янка-Бузька районна друкарня». 2020. 174 с.

11. Пастух К. Публічне управління та адміністрування в забезпеченні сталого розвитку територій: теоретико-організаційний аспект. Науковий вісник: Державне управління, 2022, 1 (11): 186-206.

12. Управління стратегічним розвитком об'єднаних територіальних громад: інноваційні підходи та інструменти : монографія / С. М. Серьогін, Ю. П. Шаров,Є. І. Бородін, Н. Т. Гончарук [та ін.] ; за заг. та наук. ред. С. М. Серьогіна, Ю. П. Шарова. – Д. : ДРІДУ НАДУ, 2016. – 276 с.

13. Шматковська Г Дубневич Ю.,Судома Р., Марків Г Моніторинг соціально - економічного розвитку територіальних громад Вісник Львівського національного аграрного університету Економіка АПК 2021. Т.28 с.24-31

Інформаційні ресурси в Інтернеті

1. Бібліотечно-інформаційні ресурси – книжковий фонд, періодика та фонди на електронних носіях бібліотеки ЛНУП, державних органів науково-технічної інформації, наукових, науково-технічних бібліотек та інших наукових бібліотек України.

2. Віртуальне навчальне середовище ЛНУП. URL: <https://moodle.lnup.edu.ua/>

ПОЛІТИКА ОЦІНЮВАННЯ

Політика щодо дедлайнів та перескладання: Роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку (75% від можливої максимальної кількості балів за вид діяльності балів).

Перескладання модулів відбувається за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний).

Політика щодо академічної доброчесності: Списування під час виконання практичних завдань, тестів, ситуаційних вправ заборонені (в т.ч. із використанням мобільних девайсів). Мобільні пристрої дозволяється використовувати лише під час он-лайн тестування та підготовки практичних завдань під час заняття.

Політика щодо відвідування: Відвідування занять є обов'язковим компонентом оцінювання. За об'єктивних причин (наприклад, хвороба, міжнародне стажування) навчання може відбуватись індивідуально в дистанційному режимі (у онлайн формі за погодженням із деканом факультету і лектором курсу).

Оцінювання

Остаточна оцінка за курс розраховується таким чином: поточний контроль оцінюється в 100 балів та складається із 7 тем.

Поточне тестування та самостійна робота (разом 100 балів)								Сума
T1	T2	T3	T4	T5	T6	T7	T8	100
12	12	12	12	12	12	14	14	

T1, T2 ... T8 – теми

До Силабусу також готуються матеріали навчально-методичного комплексу:

- 1) Навчальний контент;
- 2) Перелік ситуаційних завдань, тестів, тощо;
- 3) Електронне навчання у віртуальному навчальному середовищі ЛНУП (<https://moodle.lnup.edu.ua/>).