

**Міністерство освіти і науки України  
Львівський національний університет природокористування  
Факультет управління, економіки та права  
Кафедра менеджменту ім. проф. Є.В. Храпливого**



**СИЛАБУС  
НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ  
«Ризик-менеджмент»**

освітньо-професійна програма «менеджмент»  
спеціальність 073 «Менеджмент»  
другий (магістерський) рівень вищої освіти

**ВИКЛАДАЧ**

**Федик Ольга Володимирівна**



*E-mail:*

[olgafedyk@ukr.net](mailto:olgafedyk@ukr.net)

*Телефон*

*+380974119140 (Viber, Telegram)*

В.о. доцента кафедри менеджменту ім. проф. Є.В. Храпливого Львівського національного університету природокористування, кандидат економічних наук. Викладач з 8-річним досвідом роботи, автор та співавтор понад 80 наукових та навчально-методичних праць.

Читає курси: “Управління інноваціями”, “Стратегічне управління”, “Адміністративний менеджмент”.

Сфера наукових інтересів: функціонування та розвиток малих форм господарювання в АПК; антикризове управління та управління ризиками господарської діяльності підприємств; управління конкурентоспроможністю підприємств.

**Галузь знань: 07 «Управління та адміністрування»**

**Спеціальність: 073 «Менеджмент»**

**Освітньо-професійна програма «Менеджмент»**

**Рівень вищої освіти – другий (магістр)**

**Кількість кредитів – 3**

**Компонент освітньої програми: вибіркова**

**Мова викладання: українська**

## **ОПИС ДИСЦИПЛІНИ**

Навчальна дисципліна «Ризик-менеджмент» відноситься до вибірових компонент освітньо-професійної програми «Менеджмент» для підготовки здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня за спеціальністю 073 «Менеджмент» та спрямована на формування у здобувачів вищої освіти знань, навичок та компетентностей, необхідних для ідентифікації, аналізу, оцінки та управління ризиками, що можуть виникати в діяльності організацій та підприємств.

**Метою** викладання навчальної дисципліни “Ризик-менеджмент” є ознайомлення здобувачів вищої освіти із сучасними підходами до управління ризиками в різних сферах бізнесу та надання їм знань щодо використання інструментів для мінімізації негативних наслідків ризиків та максимізації можливостей для розвитку організації.

**Завданням** вивчення дисципліни “Ризик-менеджмент” є формування у здобувачів вищої освіти теоретичних знань з ризик-менеджменту, оволодіння практичними навичками визначення ризиків та застосування методів управління ризиками; засвоєння знань щодо особливостей управління ризиками, визначення факторів, що впливають на ризик; опанування практичних навичок розробки, обґрунтування та прийняття управлінських рішень в умовах ризику та невизначеності; засвоєння знань щодо створення системи управління ризиками.

## СТРУКТУРА КУРСУ

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Тема 1. Економічна сутність та характеристика ризику, як економічної категорії</p> <p>1.1. Сутність ризику як економічної категорії</p> <p>1.2. Поняття невизначеності та ризику</p> <p>1.3. Фактори ризику</p> <p>1.4. Функції ризику</p>                                                                                                                                                                                               |
| <p>Тема 2. Класифікація ризиків за структурною характеристикою</p> <p>2.1. Загальна класифікація ризиків</p> <p>2.2. Специфічна класифікація ризиків</p> <p>2.3. Суть та значення проєктних ризиків</p>                                                                                                                                                                                                                                     |
| <p>Тема 3. Показники ризику та методи його оцінювання</p> <p>3.1. Показники оцінювання ризику</p> <p>3.2. Якісне оцінювання ризиків</p> <p>3.3. Кількісне оцінювання ризиків</p>                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <p>Тема 4. Основи ризик-менеджменту</p> <p>4.1. Розвиток концепції ризик-менеджменту</p> <p>4.2. Ключові поняття ризик менеджменту</p> <p>4.3. Сутність та зміст управління ризиком</p>                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <p>Тема 5. Управління ризиками діяльності підприємства</p> <p>5.1. Процес управління ризиками</p> <p>5.2. Організаційно-функціональна структура ризик-менеджменту на підприємстві</p> <p>5.3. Механізм управління ризиками</p>                                                                                                                                                                                                              |
| <p>Тема 6. Система управління ризиками підприємства</p> <p>6.1. Ризик-менеджмент як система управління</p> <p>6.2. Сутність, характеристика, цілі та обмеженість системи управління ризиками. Етапи побудови системи управління ризиками</p> <p>6.3. Поняття й основні етапи ідентифікації ризиків</p> <p>6.4. Джерела інформації для ідентифікації ризиків</p>                                                                             |
| <p>Тема 7. Методи управління ризиками та програма управління ризиками на підприємстві</p> <p>7.1. Економічна сутність методів управління ризиками та їхня характеристика</p> <p>7.2. Методи компенсації ризиків</p> <p>7.3. Методи розподілу ризиків</p> <p>7.4. Загальна характеристика програми управління ризиками на підприємстві.</p> <p>7.5. Головні функції менеджера з розроблення програми управління ризиками на підприємстві</p> |

## НАВЧАЛЬНИЙ КОНТЕНТ

### Формування програмних компетентностей

| Індекс в матриці ОПП | Програмні компоненти                                                                                                                                                                                       |
|----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ЗК1                  | Здатність проведення досліджень на відповідному рівні                                                                                                                                                      |
| ЗК3                  | Навички використання інформаційних та комунікаційних технологій                                                                                                                                            |
| СК1                  | Здатність обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, в тому числі у відповідності до визначених цілей та міжнародних стандартів                                           |
| СК9                  | Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, приймати ефективні управлінські рішення та забезпечувати їх реалізацію                                                                         |
| ПРН1                 | Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах;                                                   |
| ПРН2                 | Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення;                                                                                                                               |
| ПРН6                 | Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність. |

### РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА

1. Бабайлов В.К., Шершенюк О.М., Пахомова Л.В. Конспект лекцій «Ризик-менеджмент» : для студентів спец. 051 «Економіка», 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність»; Харків. нац. автомоб.-дор. ун-т. Харків : ХНАДУ. 2023. 36 с.

2. Боровик М.В. Ризик-менеджмент : конспект лекцій для студентів магістратури усіх форм навчання спеціальності 073 Менеджмент. Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова. Харків : ХНУМГ ім. О.М. Бекетова. 2018. 65 с.

3. Величко К.Ю. Ризик-менеджмент: конспект лекцій. Х. ДБТУ. (2024). 108с.

4. Демченко Г.В. Ризик менеджмент : конспект лекцій для студентів спеціальності 073 «Менеджмент» першого бакалаврського рівня. Харків : ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2021. 74 с.

5. Долінський Л. Б. Фінансовий ризик-менеджмент : навч.-метод. посібник. Київ : Національний університет «Києво-Могилянська академія». 2022. 132 с.

6. Економічний ризик: методи оцінки та управління : навч. посібник / [Т. А. Васильєва, С. В. Леонов, Я. М. Кривич та ін.] ; під заг. ред. д-ра екон. наук, проф. Т. А. Васильєвої, канд. екон. наук Я. М. Кривич. Суми : ДВНЗ «УАБС НБУ». 2015. 208 с.

7. Каличева Н.Є., Воловельська І.В., Соломніков І.В. Обґрунтування господарських рішень і оцінювання ризиків: Конспект лекцій. Харків: УкрДУЗТ. 2023. Ч. 1. 59 с.

8. Калініченко З.Д. Ризик-менеджмент: навч. посіб. Дніпро: ДДУВС. 2021. 224с.

9. Кравченко М.О., Бояринова К.О., Копішинська К.О. Управління ризиками: Навчальний наочний посібник. КПІ ім. Ігоря Сікорського. КПІ ім. І. Сікорського. 2021. 432с.

10. Мажник Л.О., Письмак В.О. Логістика невиробничої сфери: Управління ризиками в логістиці : навчальний посібник. Харків : ХНЕУ ім. С. Кузнеця. 2016. 164 с.

11. Мороз В.М., Мороз С.А. Ризик-менеджмент: навч. посіб. Харків: НТУ «ХП». 2018. 140 с.

12. Посохов І.М. Управління ризиками в підприємництві: навч. посібник. Харків: НТУ «ХП». 2015. 220 с.

### Інформаційні ресурси в Інтернеті

1. Бібліотечно-інформаційні ресурси – книжковий фонд, періодика та фонди на електронних носіях бібліотеки ЛНУП, державних органів науково-технічної інформації, наукових, науково-технічних бібліотек та інших наукових бібліотек України.

2. Віртуальне навчальне середовище ЛНУП. URL: <https://moodle.lnup.edu.ua/>

## ПОЛІТИКА ОЦІНЮВАННЯ

**Політика щодо дедлайнів та перескладання:** Роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку (75% від можливої максимальної кількості балів за вид діяльності балів). Перескладання модулів відбувається за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний).

**Політика щодо академічної доброчесності:** Списування під час виконання практичних завдань, тестів, ситуаційних вправ заборонені (в т.ч. із використанням мобільних девайсів). Мобільні пристрої дозволяється використовувати лише під час он-лайн тестування та підготовки практичних завдань під час заняття.

**Політика щодо відвідування:** Відвідування занять є обов'язковим компонентом оцінювання. За об'єктивних причин (наприклад, хвороба, міжнародне стажування) навчання може відбуватись індивідуально в дистанційному режимі (у онлайн формі за погодженням із деканом факультету і лектором курсу).

### Оцінювання

Остаточна оцінка за курс розраховується таким чином: поточний контроль оцінюється в 100 балів та складається із 7 тем.

| Поточне тестування та самостійна робота (разом 100 балів) |    |    |    |    |    |    | Сума |
|-----------------------------------------------------------|----|----|----|----|----|----|------|
| T1                                                        | T2 | T3 | T4 | T5 | T6 | T7 | 100  |
| 14                                                        | 14 | 14 | 14 | 14 | 14 | 16 |      |

T1, T2 ... T7 – теми

**До Силабусу також готуються матеріали навчально-методичного комплексу:**

- 1) Навчальний контент;
- 2) Перелік ситуаційних завдань, тестів, тощо;
- 3) Електронне навчання у віртуальному навчальному середовищі ЛНУП (<https://moodle.lnup.edu.ua/>).