

Міністерство освіти і науки України
Львівський національний університет природокористування
Факультет управління, економіки та права
Кафедра менеджменту ім. проф. Є.В. Храпливого



СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ
«Стратегічний менеджмент»

освітньо-професійна програма «менеджмент» спеціальність
073 «Менеджмент»
другий (магістерський) рівень вищої освіти

ВИКЛАДАЧ

Войничча Ліля Йосипівна

E-mail:

voinycha@gmail.com

Телефон

0962519222

Галузь знань: 07 «Управління та адміністрування» Спеціальність:

073 «Менеджмент»

Освітньо-професійна програма «Менеджмент»

Рівень вищої освіти – другий (магістр)

Кількість кредитів – 3

Компонент освітньої програми: вибіркова

Форма підсумкового контролю: залік

Мова викладання: українська

ОПИС ДИСЦИПЛІНИ

Навчальна дисципліна «**Стратегічний менеджмент**» є вибірковою компонентою освітньо-професійної програми «Менеджмент» для підготовки здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня за спеціальністю 073 «Менеджмент», що формує профіль майбутнього фахівця, озброюючи його основами теорії та практики зі стратегічного менеджменту.

Метою викладання дисципліни “Стратегічний менеджмент” є оволодіння сучасними теоретичними основами стратегічного менеджменту та практичними навичками прийняття стратегічних рішень в процесі управління діяльністю та розвитком підприємства.

Основним завданням, які мають бути вирішені в процесі викладання дисципліни, є теоретична підготовка здобувачів вищої освіти і формування у них навичок у сфері стратегічного менеджменту.

СТРУКТУРА КУРСУ

Тема 1. Стратегічний менеджмент: сутність та особливості впровадження в умовах кризи

1. Система стратегічного менеджменту: поняття, елементи та їх характеристика
2. Методологія стратегічного менеджменту: елементи та принципи
3. Стратегічний менеджмент в контексті еволюції поглядів на менеджмент підприємства
4. Необхідність формування стратегічного мислення менеджерів.
5. Сучасні погляди на розвиток стратегічного менеджменту в Україні та світі

Тема 2. Стратегії організації в умовах невизначеності

1. Поняття стратегії організації та стратегічного рішення
2. Класифікація стратегій організації
3. Стратегічний набір організації

Тема 3. Визначення місії та цілей організації

1. Місія, її зміст і роль в організації.
2. Поняття та види цілей.
3. Формулювання та взаємозв'язок стратегічних цілей підприємства.

Тема 4. Стратегічне планування організації

1. Основи розроблення стратегії: підходи, принципи, визначальні фактори.
2. Мета та принципи стратегічного планування.
3. Моделі стратегічного планування.
4. Розроблення корпоративної (загальної стратегії).
5. Розроблення ділової (бізнес-) стратегії.
6. Розроблення функціональних і операційних стратегій.
7. Вибір та оцінка стратегії

Тема 5. Стратегічний менеджмент на корпоративному рівні

1. Матриця “зростання галузі/Частка ринку” (модель BCG)
2. Матриця “привабливість галузі/позиція в конкуренції” (модель GE/McKinsey)
3. Матриця спрямованої політики (модель Shell/DPM)
4. Модель життєвого циклу бізнесу (матриця ADL/LC)

Тема 6. Системи стратегічного вимірювання результативності бізнесу

1. Роль систем стратегічного вимірювання в управлінні бізнесом.
2. Збалансована система показників (Balanced Scorecard - BSC).
3. Система показників відповідальності (Accountability Scorecard - ASC)

Тема 7. Організаційне забезпечення стратегічного менеджменту

1. Підсистеми забезпечення стратегічного менеджменту
2. Основні характеристики організаційного забезпечення стратегічного менеджменту
3. Взаємозв'язок стратегії і структури
4. Характеристика організаційних структур управління стратегічного типу

Тема 8. Фінансово-економічний механізм забезпечення стратегічного менеджменту

1. Роль фінансово-економічного забезпечення у стратегічному менеджменту
2. Побудова фінансово-економічного забезпечення стратегічного менеджменту
3. Поточне та стратегічне бюджетування

НАВЧАЛЬНИЙ КОНТЕНТ

Формування програмних компетентностей

Індекс в матриці ОПП	Програмні компоненти
ЗК1	Здатність проведення досліджень на відповідному рівні
СК2	Здатність встановлювати цінності, бачення, місію, цілі та критерії, за якими організація визначає подальші напрями розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани
СК9	Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, приймати ефективні управлінські рішення та забезпечувати їх реалізацію
ПРН2	Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення;
ПРН3	Проектувати ефективні системи управління організаціями
ПРН5	Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах

РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА

1. Бровкова О.Г. Стратегічний менеджмент: Навчальний посібник. Київ: Центр учбової літератури. 2012. 224 с.
2. Василенко В.О., Ткаченко Т.І. Стратегічне управління підприємством: навчальний посібник. 2-е вид., виправ. та доп. К.: ЦНЛ. 2004. 400 с.
3. Гордієнко П.Л., Дідковська Л.Г., Яшкіна Н.В. Стратегічний аналіз: навч. посіб. 2-ге вид., перероб. і доп. К.: Алерта. 2008. 478 с.
4. Довгань Л.Є., Каракай Ю.В., Артеменко Л.П. Стратегічне управління: Навч. Посібник. К.: Центр учбової літератури. 2009. 440 с.

5. Ігнат'єва І.А. Стратегічний менеджмент: Підручник. К.: Каравела. 2008. 480 с.
6. Кайлюк Є.М., Андрєєва В.М., Гриненко В.В. Стратегічний менеджмент: навч. посіб. Харк. нац. акад. міськ. госп-ва. Х.: ХНАМГ. 2010. 279 с.
7. Карамишев Д.В., А.О. Дегтяр. Стратегічний менеджмент: навч. посіб.; Х.: Вид-во НФаУ. 2010. 199 с.
8. Ковтун І.О. Стратегія підприємства: підручник. Львів: «Новий Світ2000». 2009. 680 с.
9. Мартиненко М.М., Ігнат'єва І.А. Стратегічний менеджмент: підруч. К.: Каравела. 2006. 320 с.
10. Немцов В.Д., Довгань Л.Є. Стратегічний менеджмент. Ч.1: Теоретичні засади стратегічного менеджменту. К.: ТОВ"УВПК" Екс ОБ". 2002. 559 с.
11. Порохня В.М., Безземельна Т.О., Кравченко Т.А. Стратегічне управління: Навчальний посібник. К.: Центр учбової літератури. 2012. 224 с.
12. Скібіцький О.М. Стратегічний менеджмент: Навчальний посібник. К.: Центр навчальної літератури. 2006. 312 с.
13. Сладкевич В.П. Стратегічний менеджмент організацій: Підруч. для студ. вищ. навч. закл. К.: ДП «Видавничий дім «Персонал». 2008. 496 с.
14. Стратегічний менеджмент: Підручник / І.М. Писаревський, О.М.Тищенко, М.М. Покоloodна, Н.Б. Петрова; ред. Аляб'єв; Харк. нац. акад. міськ. госп-ва. Х.: ХНАМГ. 2009. 287 с.
15. Сумець, О. М. Стратегічний менеджмент : підручник; МВС України, Харків. нац. ун-т внутр. справ, Кременч. льот. коледж. Харків : ХНУВС, 2021. 208 с
16. Тарнавська Н., Напора О. Стратегічний менеджмент: Практикум: Навчальний посібник. Тернопіль: Карт- бланш. К: Кондор, 2011. 528 с.
17. Стратегічний менеджмент : конспект лекцій. Луцьк : Волинський національний університет імені Лесі Українки, 2023. 165 с.

Інформаційні ресурси в Інтернеті

1. Бібліотечно-інформаційні ресурси – книжковий фонд, періодика та фонди на електронних носіях бібліотеки ЛНУП, державних органів науковотехнічної інформації, наукових, науково-технічних бібліотек та інших наукових бібліотек України.
2. Віртуальне навчальне середовище ЛНУП. URL:
<https://moodle.lnup.edu.ua/>

ПОЛІТИКА ОЦІНЮВАННЯ

Політика щодо дедлайнів та перескладання: Роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку (75% від можливої максимальної кількості балів за вид діяльності балів). Перескладання модулів відбувається за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний).

Політика щодо академічної доброчесності: Списування під час контрольних робіт заборонені (в т.ч. із використанням мобільних девайсів). Мобільні пристрої дозволяється використовувати лише під час он-лайн тестування та підготовки практичних завдань під час заняття.

Політика щодо відвідування: Відвідування занять є обов'язковим компонентом оцінювання. За об'єктивних причин (наприклад, хвороба, міжнародне стажування) навчання може відбуватись індивідуально в дистанційному режимі (у онлайн формі за погодженням із деканом факультету і лектором курсу).

Оцінювання

Остаточна оцінка за курс розраховується таким чином: поточний контроль оцінюється в 100 балів та складається із двох модулів. В суму балів кожного модуля входять бали за підготовку, виконання та захист індивідуальних завдань з 8 тем.

Поточне тестування та самостійна робота (разом 100 балів)								Сума
Модуль 1 (50 балів)				Модуль 2 (50 балів)				100
T1	T2	T3	T4	T5	T6	T7	T8	
15	15	10	10	10	10	15	15	

T1, T2 ... T8 – теми