

**Міністерство освіти і науки України**  
**Львівський національний університет природокористування**  
**Факультет управління, економіки та права**  
**Кафедра менеджменту ім. проф. Є.В. Храпливого**



**СИЛАБУС**  
**НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**  
**«Управління фінансами підприємств»**

освітньо-професійна програма «менеджмент»  
спеціальність 073 «Менеджмент»  
другий (магістерський) рівень вищої освіти

| ВИКЛАДАЧ                                                                            | Верзун Андрій Андрійович |                                                                    |
|-------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------------------------------------|
|  |                          |                                                                    |
|                                                                                     | <i>E-mail:</i>           | <a href="mailto:andrijverzun@gmail.com">andrijverzun@gmail.com</a> |
|                                                                                     | <i>Телефон</i>           | +380672917604 (Viber, Telegram)                                    |
|                                                                                     |                          |                                                                    |

Доцент кафедри менеджменту ім. проф. Є.В. Храпливого Львівського національного університету природокористування, доцент, кандидат економічних наук. Викладач з 25-річним досвідом роботи, автор та співавтор понад 150 наукових та навчально-методичних праць.

Читає курси: “Управління бізнесом”, “Логістика”, “Організаційна поведінка”.

Сфера наукових інтересів: державне регулювання агропромислового виробництва; управління бізнес-процесами; управління розвитком суб’єктів господарювання.

**ЛЬВІВ 2024**

**Галузь знань: 07 «Управління та адміністрування»**

**Спеціальність: 073 «Менеджмент»**

**Освітньо-професійна програма «Менеджмент»**

**Рівень вищої освіти – другий (магістр)**

**Кількість кредитів – 3**

**Рік підготовки – 1 рік**

**Компонент освітньої програми: вибіркова**

**Мова викладання: українська**

### **Опис дисципліни**

Навчальна дисципліна «Управління фінансами підприємств» спрямована на формування у студентів системних знань та практичних навичок щодо фінансового менеджменту, що необхідні для ефективної діяльності в сучасному підприємницькому середовищі.

У процесі вивчення дисципліни студенти набувають вмінь управляти фінансовими потоками, оцінювати фінансовий стан підприємств, визначення стратегії і тактики фінансового забезпечення суб'єктів господарювання, застосовувати методи фінансового аналізу та планування для прийняття ефективних управлінських рішень.

Програма дисципліни «Управління фінансами підприємств» відноситься до вибіркової дисципліни фахової підготовки та складена відповідно до освітньо-професійної програми «Менеджмент» другого (магістерського) рівня вищої освіти.

**Міждисциплінарні зв'язки:** освітня компонента «Управління фінансами підприємств» є складовою частиною циклу фахової підготовки для здобувачів освітньо-професійної програми «Менеджмент» другого (магістерського) рівня вищої освіти. Вивчення дисципліни передбачає наявність систематичних та ґрунтовних знань із суміжних курсів – «Менеджмент», «Економіка підприємства», «Фінанси підприємств», «Бухгалтерський облік», «Фінансовий аналіз».

Вимоги до знань та умінь визначаються галузевими стандартами вищої освіти України.

**Предметом вивчення освітньої компоненти «Управління фінансами підприємств»** є економічні відносини, що виникають у процесі управління фінансами підприємств.

**Метою вивчення освітньої компоненти «Управління фінансами підприємств»** є формування теоретичних знань і практичних навичок з управління фінансами підприємств.

**Основні завдання освітньої компоненти «Управління фінансами підприємств»:** формування теоретичних знань про сутність, принципи, методи та технології управління фінансами підприємств, а також розвиток практичних навичок у сфері фінансового менеджменту.

### Структура курсу

| Тема                                                                  | Результати навчання                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Тема 1. Роль управління фінансами в системі управління підприємством. | Зрозуміти місце і роль фінансового менеджменту в управлінні підприємством. Знати функції та принципи фінансового менеджменту. З'ясувати інформаційні джерела фінансового менеджменту.                                                                                       |
| Тема 2. Управління грошовими потоками на підприємстві.                | Розуміти економічну сутність грошового потоку підприємства і класифікацію його видів. Знати процеси управління грошовими потоками підприємства. Вміти застосовувати методи оптимізації грошових потоків підприємства.                                                       |
| Тема 3. Фінансові ресурси підприємства.                               | Знати структуру фінансових ресурсів підприємств, зрозуміти структуру та особливості формування власного капіталу підприємств. Освоїти особливості формування зовнішнього фінансування підприємств.                                                                          |
| Тема 4. Управління прибутком підприємств.                             | Розуміти зміст і задачі управління формуванням прибутку підприємства. Знати порядок формування прибутку від операційної діяльності, управління операційними витратами. Освоїти особливості формування та розподілу чистого прибутку підприємств.                            |
| Тема 5. Управління активами підприємств.                              | Знати цілі та задачі управління оборотними активами. Освоїти методи управління запасами, дебіторською заборгованістю, грошовими активами, необоротними активами. Розуміти особливості реалізації кредитної політики.                                                        |
| Тема 6. Управління вартістю і структурою капіталу підприємств.        | Знати необхідність проведення та суть оцінки вартості залучення капіталу. Розуміти суть середньозваженої вартості капіталу і шляхи її зменшення. Вміти здійснювати процес управління структурою капіталу.                                                                   |
| Тема 7. Антикризове фінансове управління на підприємстві.             | Розуміти зміст і завдання антикризового управління підприємством. Здійснювати прогнозування банкрутства як елемента антикризового управління. Освоїти особливості проведення фінансової санації підприємства як елемента антикризового управління та джерела її проведення. |

**Навчальний контент**  
**Формування програмних компетентностей**

| Індекс в матриці ОПП | Програмні компоненти                                                                                                                                                                  |
|----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| СК1                  | Здатність обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, в тому числі у відповідності до визначених цілей та міжнародних стандартів;                     |
| СК2                  | Здатність встановлювати цінності, бачення, місію, цілі такритерії, за якими організація визначає подальші напрями розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани; |
| СК9                  | Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, приймати ефективні управлінські рішення та забезпечувати їх реалізацію;                                                   |
| ПРН1                 | Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах;                              |
| ПРН5                 | Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах;                                                                                                              |
| ПРН13                | Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації (підрозділу).                                                       |

**РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА**

**Базова**

1. Ганечко І.Г., Ситник Г.В., Андрієць В.С. Фінансовий менеджмент: методика розв'язання практичних завдань : навч. посіб. К. : Київ. нац. торг.-екон. Ун-т, 2015. 244 с.
2. Євтух О.Т., Євтух О.О. Фінансовий менеджмент для магістрів і не тільки: : навч. посіб. К. «Центр учбової літератури», 2020. 456 с.
3. Кузнецова С. А. Фінансовий менеджмент. К. : «Центр учбової літератури», 2021. 124 с.
4. Ситник Л.С. Фінансовий менеджмент: навч. посібник для студ. вищих навч. закладів. К.: ЦУЛ, 2006. 352с.
5. Шелудько В.М. Фінансовий менеджмент: підручник. К.: Знання, К.2013. 375с.
6. Школьник І.О. Фінансовий менеджмент: навч. посібник. К.: Ліра, К. 2015. 301с.
7. Яловой Г.К. Фінансовий менеджмент: сучасні інформаційні технології: посібник. К.: ЦНЛ. 2005. 450 с.

**Додаткова**

1. Бердинець М. Д., Сурженко А. В. Фінансовий менеджмент у малому бізнесі навч. посіб. К. : «Центр учбової літератури», 2016. 352 с.
2. Бюджетний кодекс України в редакції від 01.08.2024 р. Режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2456-17#Text>

3. Господарський кодекс України в редакції від 08.03.2024 р. Режим доступу : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/436-15#Text>

4. Квасницька Р.С. Фінансова діяльність суб'єктів підприємництва: навч. посіб. Львів, «Магнолія 2006», 2013. 631 с.

5. Податковий кодекс України в редакції від 01.08.2024 р. Режим доступу : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2755-17#Text>

6. Про господарські товариства : Закон України від 19.09.1991 № 1576–XII (зі змін. та допов.) Режим доступу : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1576-12#Text>

7. Про захист економічної конкуренції : Закон України від 11.01.2001 № 2211–III. Режим доступу : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2210-14#Text>

8. Про інноваційну діяльність : Закон України від 04.07.2002 № 40–IV (зі змін. та допов.). Режим доступу : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/40-15#Text>

### Інформаційні ресурси в Інтернеті

1. Бібліотечно-інформаційні ресурси – книжковий фонд, періодика та фонди на електронних носіях бібліотеки ЛНУП, державних органів науково-технічної інформації, наукових, науково-технічних бібліотек та інших наукових бібліотек України.

2. Віртуальне навчальне середовище ЛНУП. URL: <https://moodle.lnup.edu.ua/>

3. Електронні інформаційні ресурси мережі інтернет:

➤ Прискорена гібридна хмарна платформа даних. URL: <https://www.weka.io/accelerated-cloud-data-platform/>

➤ JupyterLab. URL: <https://jupyter.org/>

➤ Evolutionary Complexity Research Group (EPlex): <http://eplex.cs.ucf.edu/>

➤ Матеріали відкритого курсу OpenDataScience [Електронний ресурс]. Електрон. дан. Режим доступа: World Wide Web. URL: <https://habr.com/ru/company/ods/blog/344044>.

➤ Портал відкритих даних України. URL: <https://data.gov.ua/>

### Політика оцінювання

**Політика щодо дедлайнів та перескладання:** Роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку (75% від можливої максимальної кількості балів за вид діяльності балів). Перескладання модулів відбувається за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний).

**Політика щодо академічної доброчесності:** Списування під час контрольних робіт заборонені (в т.ч. із використанням мобільних девайсів). Мобільні пристрої дозволяється використовувати лише під час он-лайн тестування та підготовки практичних завдань під час заняття.

**Політика щодо відвідування:** Відвідування занять є обов'язковим компонентом оцінювання. За об'єктивних причин (наприклад, хвороба, міжнародне стажування) навчання може відбуватись індивідуально в дистанційному режимі (у онлайн формі за погодженням із деканом факультету і лектором курсу).

### Оцінювання

Остаточна оцінка за курс розраховується таким чином: поточний контроль оцінюється в 100 балів та складається із двох модулів. В суму балів кожного модуля входять бали за підготовку, виконання та захист індивідуальних завдань з 8 тем.

| Поточне тестування та самостійна робота (разом 100 балів)<br>Управління фінансами підприємств |    |    |    |    |    |    | Сума |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|----|----|----|----|----|----|------|
| T1                                                                                            | T2 | T3 | T4 | T5 | T6 | T7 | 100  |
| 10                                                                                            | 15 | 15 | 15 | 15 | 15 | 15 |      |

T1, T2 ... T7 – теми

**До Силабусу також готуються матеріали навчально-методичного комплексу:**

- 1) Навчальний контент (розширений план лекцій);
- 2) Тематика та зміст практичних робіт;
- 3) Електронне навчання у віртуальному навчальному середовищі ЛНУП (<https://moodle.lnup.edu.ua/>).